

# OFICINA 03

## FORMULAÇÃO DOS OBJETIVOS, METAS E AÇÕES DO PMS

**Objetivo:** Elaborar os objetivos almejados, estabelecer as metas que se pretende alcançar, as ações necessárias e definir os responsáveis em âmbito institucional, organizando em Módulos Operacionais.

### DINÂMICA DA OFICINA:

1. A equipe do grupo condutor deverá apresentar aos participantes os problemas prioritários, apresentando-os nas planilhas da árvore de problemas (**quadro 1**).

**Quadro 1:** representativo da árvore de problemas explicitando as consequências e causas de um problema hipotético.

<b>CONSEQUÊNCIAS</b>	
<b>PROBLEMA CENTRAL</b>	
<b>CAUSAS</b>	

2. Para formulação dos objetivos propomos que os participantes sejam distribuídos em grupos menores, possibilitando melhor aproveitamento do tempo e uma construção coletiva. Recomenda-se que os objetivos sejam construídos por meio da **árvore de objetivos**, que se traduz na positivação da **árvore de problemas**, ou seja, para cada problema central apresentado deverá ser proposto um **objetivo geral**.

As causas do problema devem ser convertidas em **objetivos específicos** e as consequências em **resultados esperados**, os quais visam ao impacto na melhoria do sistema e do estado de saúde da população, medido por meio de indicadores de saúde.

Cada diretriz deverá guardar correspondência com o objetivo geral e a partir dos objetivos específicos serão formuladas as metas e ações que representam o que é necessário fazer para cumprir os objetivos específicos, bem como a definição dos responsáveis pela condução e execução das ações. Dessa forma, com a especificação desses elementos é possível conformar o módulo operacional, ilustrado no **quadro 2**.

O módulo operacional corresponde à definição do conjunto de tecnologias que serão acionadas para o enfrentamento do problema e atendimento às necessidades de saúde da população (TEIXEIRA, 2010), cuja sistematização resulta em planilhas contendo objetivos, metas, ações e responsáveis de cada diretriz do plano.

**Quadro 2** : Módulo operacional do plano municipal de saúde

<b>DIRETRIZ</b>			
<b>OBJETIVO GERAL</b>			
<b>OBJETIVO ESPECIFICO</b>	<b>METAS</b>	<b>AÇÕES</b>	<b>RESPONSÁVEIS</b>
<b>1.</b>			
<b>n.</b>			